

CUENTA RESUMIDA DE LA GESTION 2006-2009

Estimados académicos:

Al término de un año, al término de una temporada, o al cierre de un ciclo, es natural que las organizaciones realicen un balance. En este se sopesan logros alcanzados y los intentos fallidos. Hacemos esto con la absoluta convicción de que al final, el saldo será positivo. Pero nosotros, académicos de toda una vida, hacemos esto con el claro convencimiento de que con la verdad se alcanza un estado mayor de desarrollo, que con la verdad crecemos como personas y como institución, la verdad, que está construida sobre luces y sombras. Por ello quiero, hacer un breve recuento de aquellos logros e intentos fallidos y desafíos con sus oportunidades que avizoramos para el futuro cercano, con la verdad y con la serenidad de espíritu que nos proporciona el hecho de haber tomado las mejores decisiones que las circunstancias nos permitieron. En este sentido quiero agradecer la labor de mi equipo directivo central; la labor de los miembros del Consejo de Facultad y a los miembros de las múltiples comisiones que fue necesario organizar, para tomar acuerdos que son la expresión concreta de nuestra búsqueda de futuro.

Docencia

Abocamos nuestros esfuerzos a consolidar el proceso de enseñanza orientado hacia el logro de competencias, porque reconocemos en éste, una forma eficiente de formar estudiantes con gran autonomía para tomar decisiones académicas, para conformar su plan de estudio acorde con sus intereses y aptitudes. En este propósito nos apoyamos en la Comisión Curriculum, que se ha reactivado en este año. Al mismo tiempo fortalecimos las actividades de la Escuela de Post grado, y ahora disponemos de la Educación Continua, instancia que representa una gran oportunidad formativa para nuestros estudiantes. No estamos solos en esta tarea. Prueba de ello es que participamos, junto a las Facultades de Agronomía de las Universidades pertenecientes al Consejo de Rectores, en el Proyecto MECESUP, tendiente a fortalecer los procesos de innovación curricular.

Adicionalmente hemos iniciado la internacionalización de nuestros programas de Postgrado, con una propuesta al Foro de Decanos del MERCOSUR, Chile y Bolivia, que ha designado nuestra Facultad como la sede organizadora de la coordinación de ellos.

Por otra parte, hemos dado contenido a la Práctica Profesional, orientándola hacia el desarrollo de capacidades de emprendimiento de nuestros alumnos y hemos fortalecido la información acerca de nuestros cursos con la realización del Catálogo Académico y hoy disponemos de un sistema de información, como AGREN (esto fue creado en la administración anterior), cuyo desarrollo nos va a permitir la implementación de la educación a distancia, una gran oportunidad de desarrollo institucional.

Hemos apoyado con aporte financiero al bono AUCAI, que permite complementar los ingresos de nuestros académicos, como un incentivo asociado a la docencia. Este apoyo, del presupuesto de la Facultad, que alcanza a \$ 66 millones el 2008 y 111 millones el 2009, continuará como un mecanismo permanente.

En docencia de postgrado se han creado 2 programas de magíster adicionales: el de Manejo de suelos y agua y el Enología y vitivinicultura. De esta manera contamos hoy con ocho programas de magíster a los ya existentes, completando 8 de los 10 originalmente programados, y se imparten 3 programas de Doctorados, los que en conjunto significan 200 alumnos en nuestros programas de postgrado. Más de la mitad de los alumnos de doctorado están becados por Conicyt. Actividad nunca antes alcanzada por nuestra Facultad!. En el periodo 2006 a 2009, se han graduado 61 nacionales y 26 extranjeros, en los Programas de Magíster y 24 nacionales y 4 extranjeros en el Programa de Doctorado, cifra que supera por tres veces la totalidad de los graduados en los 10 años anteriores.

Investigación

El año 2006, se iniciaron 11 proyectos de Fondos Concursables; el año 2008, se iniciaron 19. Hemos visto incrementar desde el año 2006 al 2008, de 29 a 62 proyectos en ejecución. Este incremento significó un aumento del overhead de \$52 millones \$146 millones el 2008, con una proyección de 208 millones al 2009. El 69% del overhead proviene de los proyectos CORFO.

Las compras de equipo por proyecto de investigación, solo para el año 2009, corresponden a \$202 millones.

Además de los fondos tradicionales, se han logrado proyectos con España, nodos en temas específicos, como el Nodo Hortícola, Fondos para valorización de resultados de investigación, participación en un anillo de ciencia Antártica y en los consorcios en funcionamiento, Aquainnovo, Tecnovid y Biofrutales y uno presentado a CORFO, recientemente llamado FRUNOR.

Incremento en publicaciones en revistas periódicas

El incremento de investigación ha redundado en un incremento en el número de publicaciones ISI, las pasan de 13 en 2006 a 29 en el 2008. En el caso de publicaciones SCielo, se observa un nivel de 11 en 2006 a 14 en 2008.

Beneficio tributarios Ley 20.241. Esta avanzado para concluir en Enero la inscripción de la facultad en el Registro de Centros de Investigación en CORFO: Las empresa que aportan en proyectos de innovación, tendrán derecho a que el 35% de su aporte sea considerado crédito Fiscal.

Hemos tenido una activa producción de libros que aportan un valioso material de apoyo a la docencia, solo por mencionar algunos,

Agroenergía: un desafío para Chile, del profesor Edmundo Acevedo;

Avances en el conocimiento de los suelos de Chile, del profesor Walter Luzio,

La replantación de frutales: ensayos controlados en Chile, del profesor Gabino Reginato,

Suelos de Chile, del profesor Walter Luzio,

Conociendo las TIC (tecnologías de información y comunicación) de Pedro Calandra (lanzando en Coyhaique, ayer 28 de diciembre, en la clausura del Nodo Patagonia Digital, presidida por el Director de Pregrado, Santiago Urcelay).

En la organización de nuestra Facultad

El tema de la seguridad del Campus, ha sido un tema recurrente en nuestro quehacer. Los múltiples robos que han afectado a nuestros académicos y funcionarios, han motivado la realización de inversiones en seguridad, como la instalación de 17 cámaras de vigilancia coordinadas por un centro de monitoreo; la construcción de un cerco perimetral de 1.400 mts., con sistema de alerta fotoeléctrica; contratación de una asesoría especializada en seguridad, en cuyos resultados basaremos la próxima licitación de un sistema de vigilancia.

Por otra parte, la necesidad de corregir fallas en los procedimientos administrativos, nos ha llevado a la aplicación de diversos sumarios administrativos y otros incoados por nuestra Contraloría, como fue el caso de la Jefa de Contabilidad; el cajero; el Director Económico y Administrativo de la Decanatura anterior; y del Administrador de Rinconada, o como el que se aplicó a uno de nuestros alumnos, diré más bién, ex alumno. Los resultados de estos sumarios, nos han permitido rescatar valiosa información contable; lograr, en parte, la restitución de dineros de la Facultad; el compromiso de restitución de árboles, patrimonio floral de la Facultad; respetar la limpieza del Campus, sus paredes y lugares de uso común, o bien esclarecer hechos históricos, cuya difusión distorsionada afectaron la honra de varios académicos. Estos procedimientos, dolorosos por cierto y distractores de tiempo y de recursos, nos dejan una lección valiosa. Tenemos que ser inflexibles a la hora de aplicar los reglamentos que rigen nuestra actividad y en particular con aquellas normas que caen en el área de competencia de la Contraloría General de la República.

Cuando asumí la Decanatura, en 2006, una de las tareas más urgentes que emprendimos se relacionó con el saneamiento económico de nuestra Facultad, incluida sus Estaciones Experimentales. La aplicación correcta de los principios de la contabilidad y el firme propósito de gestionar en forma más eficientes nuestros recursos, nos llevó a detectar diversas falencias en los registros de la actividad económica y a identificar deudas de compromisos adquiridos con la Facultad de Ciencias Forestales y la Facultad de Ciencias Veterinarias, que hoy estamos corrigiendo. Prueba de lo anterior es que:

- a) San Agustín de Aurora, se procedió al arrendamiento de terreno, y a la desvinculación de funcionarios, acciones que nos permitirán disponer de \$ 60 millones a partir de 2010.
- b) Rinconada de Maipú: se procede al arrendamiento de 100 has, lo que reporta un ingreso de \$50 millones anuales; la cosecha de ciruelas se incrementa según la curva de producción, en efecto, este año (año agrícola) se cosecharán 40 toneladas de la fruta seca; se reducen las pérdidas de la producción de la bodega de licores; se arrienda terreno para la producción de semillas y forraje. Estas acciones han permitido mitigar la pérdida de \$230 millones, generada por la imposibilidad de explotar los áridos en este predio, actividad sujeta a un litigio legal.
- c) Las Cardas: Se expropiarán terrenos para la cual está llegando a un acuerdo con SERVIU, con lo cual se proyecta un ingreso de \$ 140 millones. Con estos recursos se construirán salas de reuniones, oficinas y salas de clases, para que esta Estación se integre en plenitud a las actividades docentes y de investigación.

Esta acción se complementa con la ventas de plantas de jobjoba, la explotación ganadera y la plantación de 150 has. de *Salix sp.*; la explotación de los caprinos (resabio de un proyecto con el SAG), para la venta de carne y de leche. En proceso se encuentran el conflicto con los habitantes ilegales del predio (ya conversado con Bienes Nacionales) y la situación de los recursos hídricos en Caicedo.

- d) Antumapu: Tenemos 110 has., en arriendo cuyo ingreso alcanza a \$30 millones al año. Se unificó la administración lo que significó ahorro de recursos.
- e) Oromo: Se ha concretado la construcción de una planta lechera, con una inversión de \$70 millones y con capacidad de producción de 1 millón de litros de leche al año, que significará un ingreso de \$ 170 millones. Esta moderna planta piloto permitirá mantener la hegemonía técnica de la tecnología lechera en la zona lo que valida los numerosos cursos, seminarios y reuniones que se efectúan con productores y validando practicas actualizadas a nuestros alumnos. También asegura que la leche producida para su comercialización llegue en las condiciones de calidad y volumen que nos ha significado premios a la Planta.

En síntesis, si bien es cierto que se han reducido críticamente nuestros ingresos por efecto de la paralización del proyecto Áridos, nuestras acciones en las Estaciones Experimentales han logrado paliar en parte estas pérdidas. Esto es una evidencia que nuestra gestión económica ha sido proactiva, orientada a la realización de negocios que podemos administrar.

En consecuencia estamos en un proceso irreversible de modernización de nuestros procesos administrativos y de la gestión económica, sobre la base de la profesionalización de nuestros funcionarios, solo de esa manera alcanzaremos los estándares de eficiencia que el PDI de la Universidad de Chile, ha sugerido como óptimos. Una prueba de ello es la comparación del resultado de las revisiones de auditores externos y Contralorías, que hace tres años mostraban 60 o mas objeciones de procedimientos, de fondo y forma y en la última de este año, sólo muestra unas 10, sólo de forma.

En este período hemos tenido una relación no exenta de conflicto con nuestro personal de apoyo. Hemos mantenido siempre abierta las instancias de diálogo y de negociación con la AFUCH, para superar los conflictos que se presentan. Hemos apoyado financieramente, con ingresos propios de la Facultad, el otorgamiento de un bono de Fiestas Patrias y de Navidad por un monto total de \$23,5 millones, 2006 y 2009.

También hemos optado por profesionalizar el proceso de apoyo a los proyectos de investigación, considerando dado que hoy los el total de proyectos que se administra en la Facultad, alcanza a un total anual de \$1.500 millones. En esta misma línea quiero recordar que en nuestra última sesión del Consejo Ordinario se aprobó la formación de la Unidad de Administración y Control de Proyectos, a cargo de un contador auditor

Incentivo por Publicaciones: Por acuerdo del Consejo de Facultad, del 26 de noviembre de 2006, se aprobó la propuesta del Director de Investigación, de incentivo económico por cada publicación ISI, SCielo y RELEVANTES en revistas con comité editor, en montos de \$ 500; \$400 y \$150 mil, respectivamente. A la fecha se han pagado \$10,5 millones, por 21 publicaciones ISI y \$4,4 millones por 11 publicaciones Scielo del año 2006.

Sabemos que la actividad de investigación responde a las temáticas que los Fondos concursables colocan en sus convocatorias, y que es una licitación abierta y cada vez más competitiva. Por ello, junto con reiterar que estamos apoyando este proceso, quiero indicar que todos los académicos están invitados a participar con sus ideas y felicito a quienes ya lo hacen. De hecho, hemos estimado que los ingresos a los equipos de investigadores que se han adjudicado proyectos, alcanza a una cifra de \$500 millones.

En infraestructura

No puedo dejar de mencionar, lo que fuera hasta hace unas semana, la incomprensible actitud de permanente bloqueo a las actividades y solicitudes de utilización de nuestros recursos en beneficio del indispensable mejoramiento de nuestra infraestructura y necesidades de implementación e actividades, por parte de los que llamamos "Servicios Centrales" de la universidad: dos años de tramitaciones en la instalación de antenas retransmisoras de celulares (mientras que la torre 15 instaló una en tres meses de tramite) y la pérdida de la posibilidad de arriendo o venta a representantes de Wall-Mart de 1,7 ha del sector poniente del predio Antumapu. En ambas hemos calculado una pérdida cercana a los 700 millones de ingresos, que habrían solucionado gran parte de los problemas recurrentes en deficiencias de infraestructura.

(*)Ahora sí lo sabemos por el documento elaborado por la vicerectoría Económica, donde considera un plan de venta de Antumapu para el traslado a Caren del Campus sur, donde se ha prescindido de nuestra participación. NO ENTRARÉ EN DETALLES DE ÉSTA INSÓLITA SITUACIÓN EN ESTA OPORTUNIDAD. Sobre todo porque en una áspera discusión en el último Consejo Universitario, el Rector finalmente dijo que no se haría ningún traslado sin al anuencia de las Facultades involucradas.

Finalmente que se ha hecho, con recursos propios y con ayuda de la Fundación:

Se han invertido \$31 millones en la reparación de 3.750 mt² de techumbres.

Se ha cerrado el perímetro poniente, estableciendo una puerta y un módulo de vigilancia, para separar el campus del resto del predio.

Se invertirán, y estamos en el proceso de ello desde hace varios meses, \$ 46 millones en la ampliación de los baños de alumnos y la construcción de nuevos baños, situados en la biblioteca aumentando en 4 el número de ellos en el patio central del Campus; y remodelación de la biblioteca para 60 puestos nuevos de lectura personal.

Se construyeron 9 salas tutoriales disponibles para los alumnos, una sala de uso general con capacidad para 80 alumnos y una de postgrado en el área de postcosecha (ésta última financiada por el CEPOC).

Se repararon las instalaciones en la Estación Experimental en Rinconada, para recibir a los alumnos en su período de práctica, a un costo de \$ 7 millones. Los resultados de las prácticas de los dos últimos períodos estivales, han sido compensatorios e ésta inversión. No puede quedar de lado el reconocimiento de los profesores que participan en las prácticas con entrega y sacrificios encomiables.

La Fundación Facultad de Ciencias Agronómicas.

La Fundación, creada con el objeto de complementar las actividades de la Facultad y con el sólo propósito de su beneficio, ha constituido una gran ayuda proporcionando, material docente (data-shows), vehículos, inversiones en producción (descolmatación de tranques), apoyo a publicaciones, reparaciones de infraestructura (techos) y en general accediendo con recursos en momentos críticos.

En esta apretada síntesis, he querido tocar puntos fundamentales de nuestra marcha, sin un detalle mayor quedando otras situaciones sin mencionar. Esto no significa que no estemos en cualquier momento dispuesto a acceder a reuniones informativas sobre cualquier tema que competa las actividades de nuestra Facultad y sus relaciones con el resto de la Universidad y del medio nacional e internacional.

Con todo, tenemos la certeza que nuestros esfuerzos administrativos, darán frutos a partir del 2010, por la reactivación de la explotación de áridos, que significará un ingreso considerable, con una mayor ingerencia de la facultad en su gestión. Eso adicional al

termino de las pérdidas en san Agustín de Aurora, y la implementación del plan de riego potencial de 1.000 ha en Rinconada, del profesor Haberland.

Comunicaciones

Se ha implementado la Unidad de Comunicaciones, a cargo de un periodista calificado y cuyos resultados se han visto en los últimos meses. Ha sido una necesidad para proyectarse al medio, a nuestros usuarios, para los académicos y en general para el conocimiento de las actividades de nuestra Facultad, para el fortalecimiento de nuestra imagen en el marco Universitario.

Actividades en desarrollo:

Desvinculación: por el momento, se han adherido a ésta fórmula aproximadamente 20 académicos. Esto nos impulsa manejar este gran desafío de la búsqueda de académicos y de revisar estratégicamente los contenidos de la docencia y de la investigación.

Proceso de acreditación: Presidido por el Académico Prof. Juan Carlos Magofke ha trabajado intensamente durante todo el año 2009, reuniéndose semanalmente. Esta labor de gran importancia es consistente con los parámetros de calidad que hoy rigen las actividades académicas.

Finalmente, estimados colegas, vivimos una época maravillosa de la humanidad. Nunca el ser humano había dispuesto de tantos adelantos en el campo de las ciencias de la salud, de los materiales, de las tecnologías de información, materias que también motivan los adelantos en las ciencias de la agronomía y de la transformación de las materias primas. Las personas ahora viven más tiempo y exigen alimentos sanos y saludables y sin dañar al medio ambiente. Estoy cierto que en este trance estará nuestra Facultad, aportando soluciones y visiones que sólo el talento organizado de ustedes, estimados académicos, es capaz de lograr. Los invito a seguir en esta magnífica tarea.

Estoy orgulloso de ser Decano de ésta Facultad, con la calidad académica de clase internacional única de sus integrantes.

MUCHAS GRACIAS

Decano L. Antonio Lizana M.